


**SISTEMA CONTABLE 2020**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020**

CONCEPTO	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>		
Impuestos	283,746,461.97	277,758,038.21
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos		
Productos		
Aprovechamientos		
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	234,916.40	464,977.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones		
Otros Orígenes de Operación	283,511,545.57	277,293,061.21
<b>Aplicación</b>		
Servicios Personales	272,145,443.88	259,661,344.79
Materiales y Suministros	78,285,219.91	78,401,685.04
Servicios Generales	4,687,535.22	6,597,199.05
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	36,856,414.32	39,563,346.72
Transferencias al Resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales	4,036,470.99	3,979,451.18
Pensiones y Jubilaciones	138,498,982.72	129,325,041.92
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	9,780,820.72	1,794,620.87
<b>Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>	<b>11,601,018.09</b>	<b>18,096,693.42</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	45,731,669.15	125,488,312.01
Bienes Muebles		3,028,457.25
Otros Orígenes de Inversión		118,428.39
<b>Aplicación</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	45,731,669.15	122,341,426.37
Bienes Muebles	23,591,295.93	161,246,644.33
Otras Aplicaciones de Inversión	5,255,461.11	4,909,875.58
	18,335,834.82	143,729,437.75
<b>Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>	<b>22,140,373.22</b>	<b>(35,758,332.32)</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>		
Endeudamiento Neto	6,265,443.22	96,380,560.82
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento	6,265,443.22	96,380,560.82
<b>Aplicación</b>		
Servicios de la Deuda	33,133,663.52	96,837,353.44
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento	33,133,663.52	96,837,353.44
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>(26,868,220.30)</b>	<b>(456,792.62)</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>6,873,171.01</b>	<b>(18,118,431.52)</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>106,147,517.86</b>	<b>124,265,949.38</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>113,020,688.87</b>	<b>106,147,517.86</b>



Dr. Oswaldo Chacón Rojas  
 Consejero Presidente



Lic. Nidia Ivette Barrios Domínguez  
 Secretaria Administrativa

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".